

※文字の大きさは Meiryo UI /12 ポイント以上とし、行間・文字間、上下左右の余白は変更しないでください。  
 ※具体的に示したい図、写真、表、グラフなどは、(写真1) (表1) などと文中に記載し、右ページに(写真1) (表1) などと表記の上、貼り付けてください。  
 ※文章と図等を組み合わせながら作成することも可能です。各項目の枠の上下幅は変更可能です。  
 ※いずれの場合も、必ず A 3 片面 1 枚におさまるように作成してください。ファイルサイズは 5 MB 以下としてください。

※事務局記入欄

【様式 2】

No. 20

**エントリー学校名：愛知県田原市立東部中学校**

**活動名：**3年先を見てつくる東部中 コロナ禍をきっかけに学校スリム化

**解決すべき課題：**(1) 学校の教育目標があまり意識されておらず、それを受けた教育活動(学校行事や学年・学級経営等)も担当者の教育観や好みに従ったものになる傾向が見られる。(2) 各行事等についての反省点を基に、次年度の年間教育計画を検討する機会はあるが、数年後までの長期の見直しは、計画されることはほぼなく、大きな変革が実行されにくい。(3) 生徒数が年々減少しており、教員数も減る傾向にある。また、年齢構成の変化が進み、若手教員の占める割合が増えていく傾向にある。そのため、教員の力量に対して、相対的に業務負担が増す傾向にある。(グラフ1)

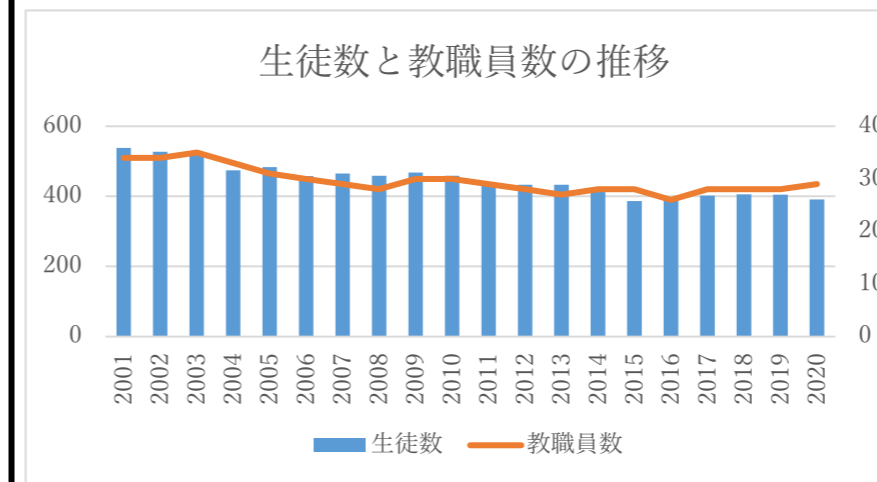
**目標・方針：**(1)教職員で、教育目標を念頭に置いた上で、教育活動を計画する。(2)次年度に向けた見直しだけでなく、数年後までの長期的な見直しを持った見直しをする。(3)教職員数や生徒数、教職員の年齢構成に合わせた学校運営機構となるよう抜本的に見直す。

**活動内容：**(1)学校の教育目標や重点目標を共有化する場を十分に確保するとともに、起案された際に教育目標がしっかりと意識されているか確認をした上で職員会議へかけるようにさせる。(2)学校行事の配置全体や地域、PTA 等が複合的に関わる行事等(体育大会、文化祭、PTA 行事、PTA 委員数削減)の見直しについて、段階を踏んで数年後に変更していけるよう長期的な見直しを持って取り組む。(3)教職員数の減少を踏まえ、学校運営機構について、類似業務の統合(生徒会の各種委員会)や廃止(PTA 環境整備等)を前提とした見直しをする。とりわけ、教師の専門性が特に必要ない業務(学校花壇の世話)の削減を進める。

**活動の成果：**コロナ禍の影響で、3～5月が臨時休業となったため、見直しを進めやすい状況になった。(1)ほとんどの学校行事は、縮小や大幅変更、中止を余儀なくされたが、その目標をもとに行事を持ち方を見直す機会にもなった。(2)PTA 関係行事(行事での豚汁作りや環境整備など)の縮減を図り、併せて、PTA 委員数削減を3年計画で進めるように説明し、理解を得られた。(図1 長期計画 I) (3)熱中症が心配される体育大会や準備に多くの労力が必要な文化祭をそれぞれ短時間化・同日開催とし、新たに「東中祭」として計画することができた。(図1 令和2年度計画) (4)生徒数が現在よりも多く教員数も多かった時代から大きな変更がされていなかった学校運営機構を見直し、活動内容が重複することのあった委員会を減らし、担当教員の複数配置ができた。また、面積の広い花壇に樹木を植えることで、季節ごとの植え替え負担を軽減した。担当である校務主任(中堅教員)が部活動運営委員会やいじめ・不登校対策により注力することができた。(図2)

**アピールポイント(アイデアや工夫)：**(1)職員会議で提案する際に、その活動のねらいを担当者に説明させたうえで、提案するようにしたことで、職員の意識を高めることができた。(2)学校行事の大幅変更については、PTA 役員会でも説明し、その後 PTA 総会(次年度の)でも説明する機会を設けるなど、丁寧に進めた。PTA 委員数の見直しについては、コミュニティ協議会にも相談し、2年後に実施するようにするなど、地域の理解を得ながら、長期的な見直しを持って進めている。(3)花壇の世話など、教員の専門的な知識がなくてもよい業務については、できるだけ縮小するようにし、代わりに専門性が発揮できるような業務に割り当てるようにした。

グラフ1



2001年 生徒数：583名  
 教職員数：33名  
 2010年 生徒数：459名  
 教職員数：30名  
 2020年 生徒数：391名  
 教職員数：29名  
 ※教職員平均年齢  
 2001年 39.9才  
 2010年 39.4才  
 2020年 39.0

図1

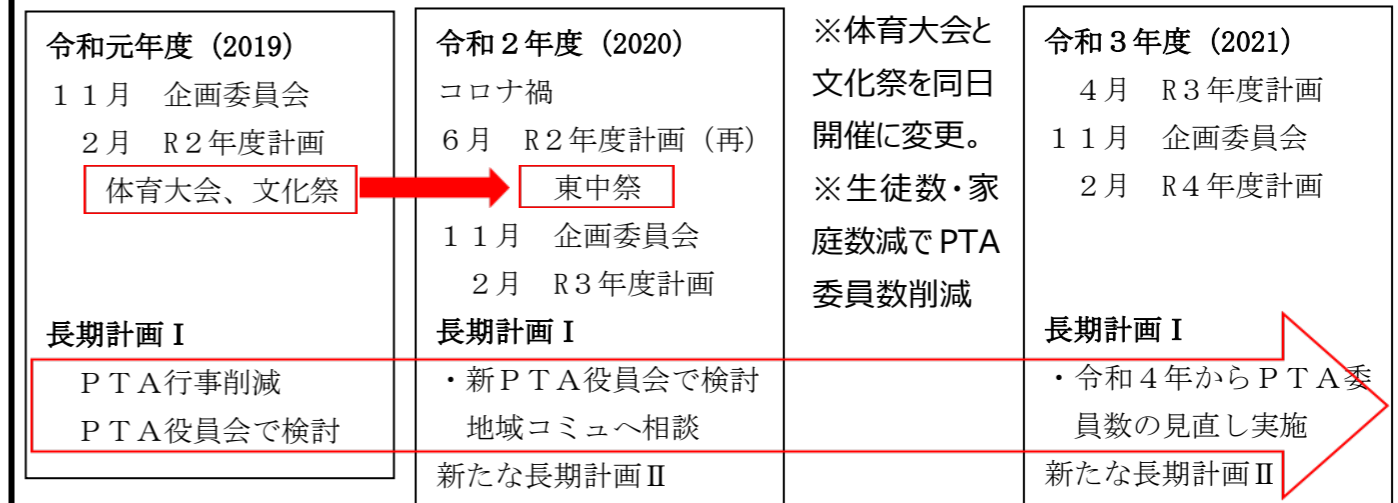


図2



学校花壇面積(植え替え部分)  
 2019年：422㎡  
 2020年：239㎡  
 ※花壇には、季節ごとに一年草を植え替えているが、アジサイ140株を植えて、一年草を植える面積を減らし、一年草を、5,280本から2,880本に半減させることができた。その結果、植え替えや水やりの負担を大幅に軽減できた。